



MAPAL
Präzisionswerkzeuge
Dr. Kress KG

MAPAL Dr. Kress KG · P.O. Box 1520 · D-73405 Aalen

Sanet (Thailand) Co., Ltd.
2/1 Soi Rom Klao 25/2
Moo 5 Rom Klao Road,
Kongsamphavaet, Ladkabang
Bangkok 10520
Kingdom of Thailand

Your initials

Your reference

Our initials JWf

Telephone direct +49 7361 585 3484

Telefax direct +49 7361 585 53484

Date 10.02.2015

Referenz

Sanet (Thailand) Co. Ltd.

Im Juli 2013 haben wir mit der Zusammenarbeit mit Sanet begonnen und die erste gestellte Aufgabe war es, dass organisatorische Setup und den Vertriebs Erfolg unseres Joint Venture in Thailand zu überprüfen und daraus einen Business Plan mit Verbesserungsvorschlägen, Maßnahmen und einem Budget für das Board Meeting zu abzuleiten.

In diesem Zusammenhang war auch das Marktpotential sowohl Thailand, als auch in den ASEAN-Staaten zu ermitteln. Nach der Präsentation der sehr konkreten Ergebnisse und Vorschläge unterstütze uns Sanet bei der umfassenden Entwicklung einer Neuaufstellung unserer Unternehmenspräsenz in Thailand und ASEAN.

In diesem Zusammenhang geschah durch die gemeinsame Entwicklung einer Gesamtstrategie, das Recruiting von Führungskräften und die Unterstützung der lokalen Organisation bei der praktischen Umsetzung der organisatorischen und vertrieblichen Strukturen.

Die vom Vice President Asia-Pacific unter Beratung von Sanet unterstützte Gesamtstruktur - einschließlich einer neuen rechtlichen Aufstellung und eines neuen Standorts in Thailand - wurde sodann von der Geschäftsleitung der Gruppe in Deutschland bestätigt.

Seit August 2014 haben wir Sanet nun beauftragt, durch ein Interim-Management die Implementierung eines Trade & Investment Support-Office in enger Zusammenarbeit mit dem regionalen Management umzusetzen. Dazu gehören das Recruiting eines General Manager, die Überwachung des BOI-Prozesses, die Wahrnehmung behördlicher Repräsentanz, der Umzug zu einem neuen Standort und der Aufbau der Infrastruktur.

Der Business Plan für MAPAL Thailand und die Region ASEAN wurde als Grundlage für weitere Ausarbeitungen genutzt und ebenso von der Geschäftsführung und lokalen

Führung bestätigt. Die Ausarbeitung war logisch aufgebaut und wurde in mehreren Meetings mit dem Vice President Asia-Pacific abgestimmt und verabschiedet.

Schwierige Veränderungen in Bezug auf die bestehenden Strukturen gerade in Hinsicht auf das bestehende Joint Venture, konnten strategisch besprochen und in enger Zusammenarbeit mit der deutschen Zentrale platziert und zielführend angepasst werden.

Rollen, Aufgaben, Berichtswesen und Ecktermine sollten innerhalb des Projektes im Vorfeld klar definiert werden, so dass keine doppelte oder unkoordinierte Vorgehensweise entsteht. In den Rollen wurde Herr Dr. Gunter Denk als strategischer Partner und Herr Fabian Boegershausen als Projektleiter und Interim Manager definiert. Dr. Denk hat durch seinen strategischen Weitblick und die langjährige Erfahrung in der Zusammenarbeit mit Familienunternehmen und in der Region ASEAN seine Kenntnisse eingebracht und notwendige Veränderungen herausgefordert. Herr Boegershausen hat die Rolle als Projektleiter und Interim Manager durch seine strukturierte und zuverlässige Vorgehensweise untermauert und konnte die Themen unter Berücksichtigung der Termine und Kosten zielgerecht umsetzen.

Die Umsetzung der gesteckten Ziele (Struktur, Organisation, Berichtswesen, neues Bürogebäude etc.) waren zielführend und nachhaltig. Somit konnte eine Entlastung der regionalen Führung mit einer Einbringung der lokalen Mannschaft erreicht und durch ein Change Management unterstrichen werden.

Die MAPAL Dr. Kress KG spricht der Sanet (Thailand) ein großes Vertrauen aus, zielgerecht, nachhaltig und pragmatisch in enger Partnerschaft Themen in der Region ASEAN zu beraten und definierte Aufgabenpakete umzusetzen.

Bei Fragen können Sie sich gerne an uns persönlich wenden.

MAPAL Dr. Kress KG



Joerg Wilhelm
Vice President Asia-Pacific
Member of the Board of Directors